



UNIUNEA EUROPEANĂ



CONRENA - ÎNCHIEIEREA PROIECTULUI



Institutul
Național de
Statistică



Încheierea Proiectului CONRENA

La jumătatea lunii martie a acestui an, se va finaliza proiectul “Consolidarea Sistemului Statistic Național și modernizarea proceselor de producție statistică pentru efectuarea recensămintelor naționale”, cod SIPOCA 598/MySMIS 127577, contract de finanțare nr. 430/17.09.2019. Proiectul s-a derulat pe o perioadă de 42 de luni, septembrie 2019 - martie 2023, cu o prelungire cu șase luni față de durata inițială contractată.

Obiectivul general al proiectului l-a constituit modernizarea și sistematizarea cadrului legal, a instrumentelor de colectare a datelor și a metodelor de gestiune integrată a proceselor statistice pentru consolidarea capacității INS în pregătirea, organizarea și realizarea recensămintelor naționale (din perioada 2020-2021 și ulterior) precum și elaborarea statisticilor oficiale ce susțin politicile publice în procesul decizional. Alături de acest obiectiv general, proiectul CONRENA a avut și **obiective specifice** cumulând un număr de 8 acte normative (legislație primară și secundară) pentru:

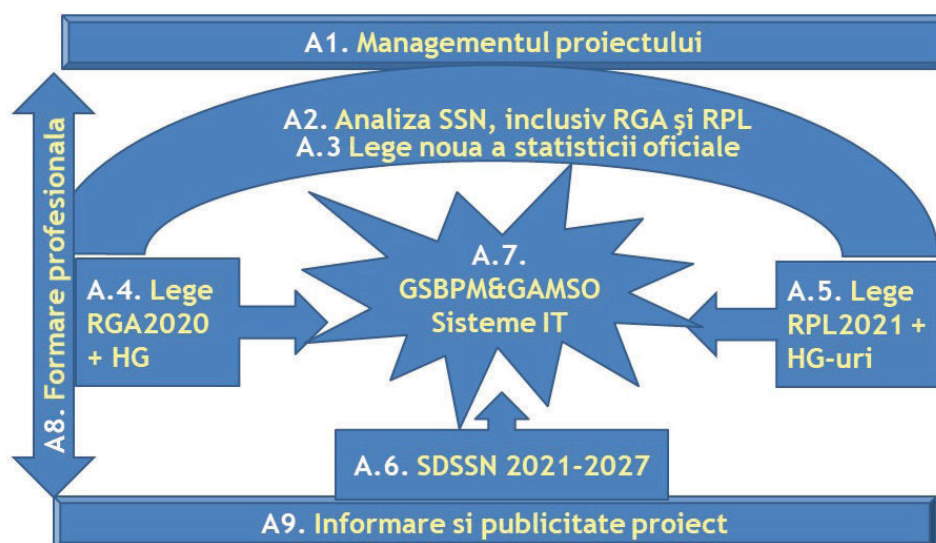
- Sistemul Statistic Național SSN - prin definitivarea proiectului privind noua lege a statisticii oficiale (1act);

- Recensământul General Agricol (RGA2020) - prin definitivarea proiectului legii (sau a Ordonanței de Urgență a Guvernului) și a unei Hotărâri de Guvern privind buget RGA2020 (2 acte);
- Recensământul Populației și Locuințelor (RPL2021) - prin definitivarea proiectului legii (sau a Ordonanței de Urgență a Guvernului) precum și 4 Hotărâri de Guvern (Unitatea de Coordonare și Implementarea Recensământului (UCIR)- Unitatea Județeană de Implementare a Recensământului (UJIR), buget RPL2021, instrumentar, surse administrative (5 acte);

Alte obiective specifice au vizat:

- Consolidarea proceselor de evaluare, pregătire și de elaborare a documentelor strategice privind dezvoltarea statisticii (SDSSN 2021-2027);
- Asigurarea necesarului de cunoștințe și competențe pentru personalul implicat (675 specialiști) în producția statisticilor oficiale, în vederea realizării recensămintelor naționale și a proceselor de planificare pe termen lung a statisticii oficiale.

Figura 1:
Reprezentare
grafică a
activităților
desfășurate
în proiect



Activitatea A1, obiectiv principal coordonarea tuturor celor nouă activități

Activitatea A1 intitulată "Managementul proiectului" a avut ca obiectiv principal coordonarea tuturor celor nouă activități ale proiectului pe toată perioada derulării acestuia și luarea celor mai bune decizii în vederea aplicării hotărârilor asumate în ședințele săptămânale.

La data începerii activității (17 septembrie 2019) echipa de management a proiectului era formată din nouă persoane și anume: managerul de proiect, responsabilul de proces, responsabilul privind achizițiile publice, responsabilul juridic, responsabilul financiar, responsabilul IT, responsabilul cu comunicarea, responsabilul cu monitorizarea precum și asistentul managerului. Ulterior, conform instrucțiunilor AMPOCA a fost creată și poziția de responsabil cu protecția datelor personale. Prin urmare, la jumătatea perioadei proiectului a fost cooptat în echipa de management și un responsabil cu protecția datelor personale-RPD cu menirea de a elabora și coordona această activitate.

Inițial, conform cererii de finanțare, proiectul CONRENA și implicit activitatea A1 trebuia să se desfășoare pe o perioadă de 36 luni. Din cauza faptului că perioada desfășurării proiectului a coincis cu pandemia Covid-19 ce impunea respectarea unor norme sanitare stricte, întreaga durată a proiectului a fost prelungită cu încă șase luni, astfel încât acesta a cumulat în total 42 de luni (17 septembrie 2019-16 februarie 2023).

Proiectul CONRENA s-a axat pe **trei piloni principali: inovare, modernizare și calitate**. Astfel, rezultatele întregii munci a echipei de management și a echipelor de implementare a reprezentat efortul depus de 68 de persoane incluzând și responsabilul cu protecția datelor care s-a alăturat ulterior echipei de management.

Cu excepția responsabilului cu protecția datelor cu caracter personal a cărui activitate s-a desfășurat pentru o perioadă de numai 3 luni și a celui responsabil cu achizițiile publice a cărei activitate s-a desfășurat într-un interval de 36 luni, toți ceilalți membri ai echipei de management au avut un mandat de 42 de luni.

Trebuie specificat faptul că, echipa A1 (managementul proiectului) a respectat pe toată durata desfășurării proiectului principiile orizontale ale programului și anume dezvoltarea durabilă, precum și promovarea egalității de șanse și nediscriminare. De asemenea, prin grija echipei de management, toate activitățile desfășurate cu publicul în perioada pandemiei s-au realizat în deplină siguranță sanitară, respectând toate normele de protecție impuse de lege la vremea respectivă, astfel încât nu a fost semnalat niciun caz de îmbolnăvire.

Activități desfășurate

O descriere succintă a activității A1 - managementul proiectului poate fi prezentată pe scurt astfel:

- Activitatea a demarat la 17 septembrie 2019 cu un parteneriat încheiat între Institutul Național de Statistică (INS) și Institutul Național de Administrație (INA) ;
 - INS și Banca Mondială (BM) au semnat RAS (Reimbursable Advisory Services - Servicii de consultanță rambursabile) în ziua demarării proiectului, care s-a derulat până în februarie 2023, la finalul acestuia;
 - Durata proiectului CONRENA: 42 luni (36 luni în momentul demarării acestuia la care s-a adăugat o extindere de 6 luni) între septembrie 2019 - martie 2023;
 - În luna octombrie 2020 - INA s-a retras din proiect, iar INS a preluat sarcinile de formare a personalului implicat;
- Valoarea totală eligibilă a proiectului a fost în valoare de 27.640 mii lei, din care 23.215 mii lei - valoare eligibilă nerambursabilă din Fondul Social European și 4.425 mii lei - contribuția proprie a beneficiarului și partenerului;
 - INS a fost lider de proiect gestionând un buget de 27.278 mii lei, din care serviciile de consultanță a BM au fost de 17.088 mii lei;
 - INA a fost partener în proiect fiind răspunzătoare de desfășurarea activității A.8 formare profesională și a dispus de un buget de 362 mii lei; bugetul a fost preluat de INS împreună cu sarcinile ce i-au revenit INA până la data rezilierii contractului;
 - Din punct de vedere a gestionării de către echipa A.1 a bugetului alocat, lucrurile pot fi prezentate în figura 2;

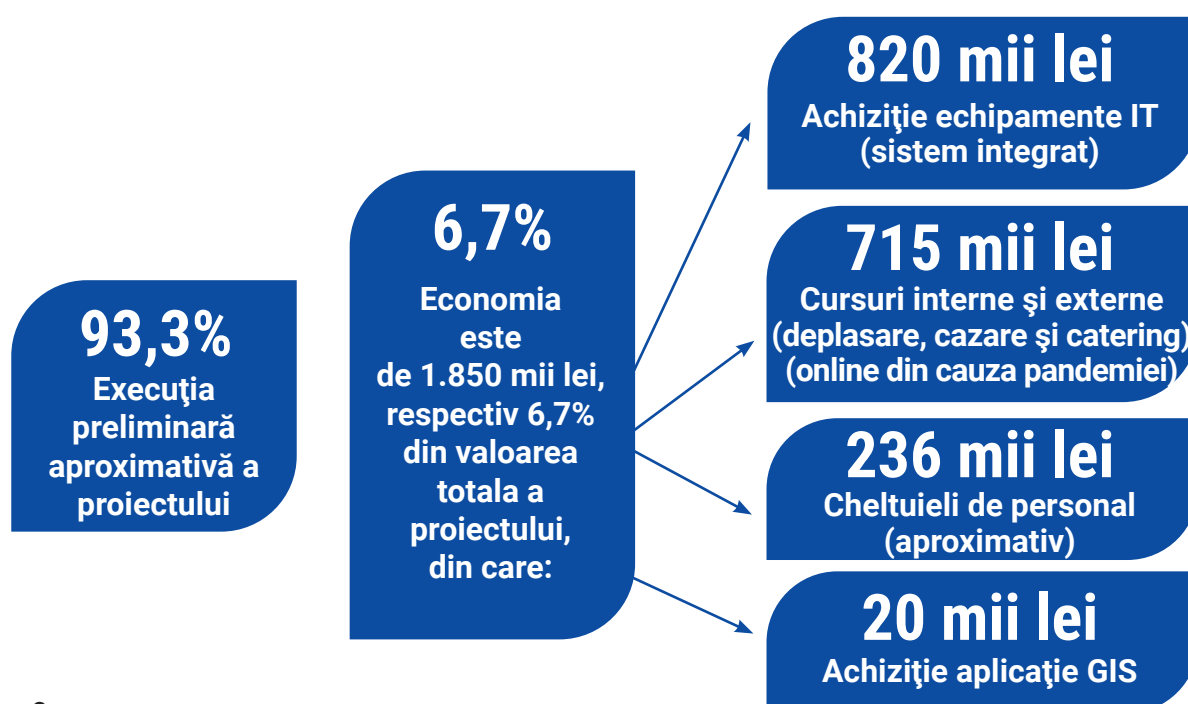


Figura 2

Managementul întregului proiect a fost realizat prin **activitatea A1**, care a avut un rol decisiv în coordonarea celorlalte opt activități din proiect și anume:

- **Activitatea A2.** Analiza capacității de operare a Sistemului Statistic Național (SSN);
- **Activitatea A3.** Elaborarea proiectelor de lege privind statistica oficială;
- **Activitatea A4.** Elaborarea legii privind recensământul general agricol (RGA2020) și a legislației secundare necesare (cu toate activitățile pregătitoare necesare);
- **Activitatea A5.** Elaborarea legii pentru recensământul populației și locuințelor din 2021 (RPL2021) și a legislației secundare (cu toate activitățile pregătitoare necesare);

- **Activitatea A6.** Elaborarea proiectului de Strategie de Dezvoltare a Sistemului Statistic Național 2021-2027 și a programelor de dezvoltare aferente ciclurilor bugetare naționale și de fonduri europene 2021-2027 elaborate și aprobate;
- **Activitatea A7.** Introducerea de instrumente moderne pentru producerea de statistici oficiale, cu mai multe subactivități componente;
- **Activitatea A8.** Formare profesională;
- **Activitate A9.** Informare și publicitate proiect.

O prezentare sugestivă a fluxului de lucru din cadrul din proiectului este exemplificată în figura 3:

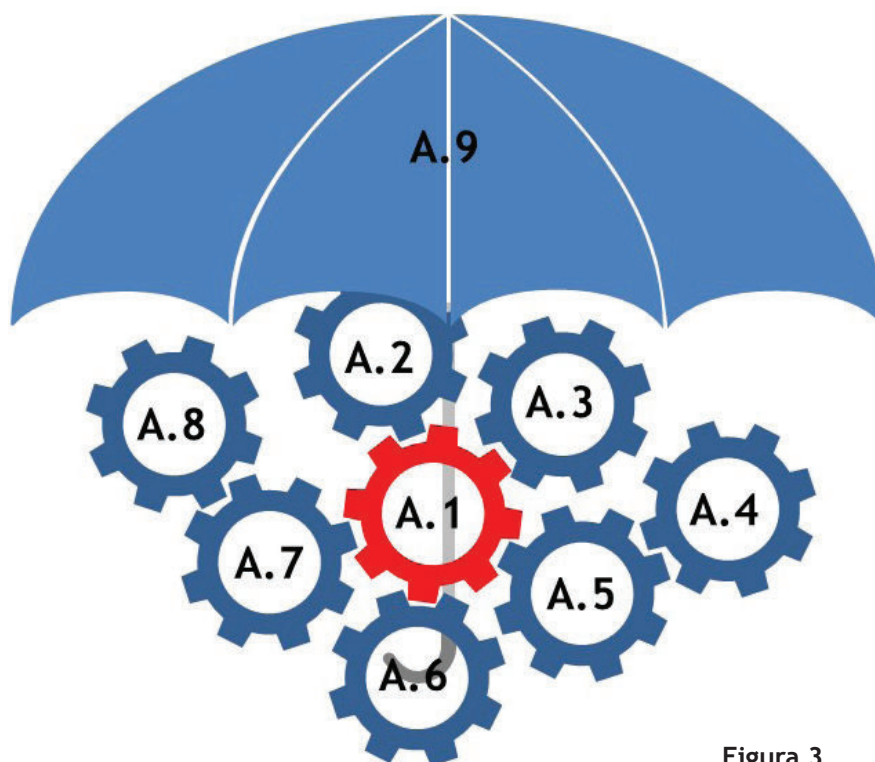


Figura 3

Angrenajul întregului proiect “Consolidarea Sistemului Statistic Național și modernizarea proceselor de producție statistice pentru efectuarea recensămintelor naționale”- CONRENA a fost realizat de activitatea A1. Managementul proiectului, celelalte activități de implementare pe componenta tehnică de specialitate derulându-se în conformitate cu un program bine pus la punct și sub

competența directă coordonare a responsabililor pentru implementarea fiecăreia. Activitatea A9. Informare și publicitate a asigurat promovarea evenimentelor, activităților și rezultatelor proiectului constituinduse într-o “umbrelă” metaforică ce a vegheat asupra proiectului printr-o activitate susținută de informare, comunicare și publicitate.



Rezultate finale

Rezultatele finale ale proiectului CONRENA pot fi sintetizate astfel:

I. În domeniul **inovării** s-au elaborat și implementat 15 acte normative (cu 7 mai mult decât cele planificate) pentru legislația primară și secundară pentru RGA2020 și RPL2021, s-a dezvoltat și demarat implementarea pentru Strategia de Dezvoltare a Sistemului Statistic Național pentru perioada 2021-2027 (SDSSN2021-2027) - o strategie modernă, un model de referință pentru sistemele și resursele informaționale ale SSN, s-au proiectat și testat instrumentare (chestionare, nomenclatoare, clasificări) noi, inteligente, pentru colectarea și prelucrarea datelor în conformitate cu noile prevederi legale. Toate acestea sunt rodul activităților A2, A3, A4, A5 și A6 din proiect.

II. **Modernitatea** proiectului a constat în implementarea cu succes a instrumentelor noi, moderne, de colectare și prelucrare a datelor pentru recensămintele naționale și pentru cercetările statistice selective derulate cu caracter regulat în perioadele intercenzitare. Au fost primele recensăminte naționale care au fost realizate exclusiv electronic, eliminând definitiv chestionarele pe hârtie. De asemenea, au fost realizate aplicații moderne pentru înregistrarea și stocarea datelor identificate prin coordonate spațiale (GIS) care vor permite diseminarea statisticilor la nivel de grid cu suprafața de 1 kilometru pătrat. Altă serie de aplicații IT a vizat exploatarea datelor din surse administrative și „traducerea” lor în limbaj statistic în scopul reducerii sarcinii de răspuns din partea populației recenzate prin cele două recensăminte naționale. S-au dezvoltat și aplicat soluții IT pentru validarea integrității și prelucrarea datelor, precum și pentru editarea și producerea de mijloace de diseminare pentru rezultatele recensămintelor (inclusiv, tabele, grafice, hărți, hipercuburi etc.). Au fost realizate sisteme pentru protecția și securitatea datelor recensămintelor (managementul utilizatorilor, criptarea ID-urilor, disaster recovery).

Modernizarea proceselor statistice circumscrise proiectului s-a realizat prin intermediul activității A7 - componentele GIS, RGA2020, RPL2021, CAPI/CAWI/intercenzitare.

III. **Calitatea** - pilon central al proiectului - s-a concretizat în primul rând prin introducerea celor două standarde: Modelul Generic de Procese Statistice (GSBPM) precum și Modelul Generic de Activități pentru Organismele Statistice (GAMSO). S-a realizat o evaluare a gradului de pregătire a INS pentru a pune în practică diferite aspecte ale modernizării statistice, s-au stabilit pașii de urmat pentru ca INS să poată progresa pe calea modernizării și standardizării, pentru asigurarea unui management de calitate la nivelul organizației, cu optimizarea modului de utilizare a resurselor umane, financiare și logistice. În acest sens, a fost dezvoltat și un instrument de calcul și management al costurilor atât la nivel de lucrare, cât și la nivelul componentelor acestora: faze, subfaze și pași, standardizate conform GSBPM/GAMSO, respectiv Sistemul Informatic de Calcul al Costurilor Activităților (sistemul SICCA).

Obținerea rezultatelor de succes din cadrul proiectului a fost posibilă datorită unui program susținut și complex de formare profesională, program croit special să se plieze pe necesitățile de modernizare din cadrul proiectului. Astfel, grupul țintă propus în cadrul proiectului CONRENA nu doar că a fost îndeplinit, dar a fost și depășit cu 28,7%, însemnând o mai bună cuprindere a segmentului țintă prin aceste cursuri, și totalizând un număr de 869 de participanți (față de 675 de persoane - ținta din proiect). Aceste rezultate deosebite au fost finalizate în cadrul activității A7 - componenta GSBPM/GAMSO/SICCA și activității A8.

Proiectul CONRENA a fost conceput și realizat cu o capacitate puternică de sustenabilitate, sistemele dezvoltate urmând a fi exploatate în continuare în domeniile pentru care au fost create, dar și extinse și asupra altor domenii statistice decât cele care au făcut obiectul proiectului.

Testimoniale



SILVIA PISICĂ
manager proiect CONRENA:

„CONRENA a fost cel mai mare și mai complex proiect derulat vreodată de INS. Multidimensionalitatea lui l-a făcut mai provocator și mai interesant. S-a axat pe trei piloni principali: inovare, modernizare, calitate. Am avut privilegiul de a lucra cu o echipă de colegi - specialiști de top fiecare pe domeniul său de expertiză. Rezultatele vorbesc de la sine: am ridicat procesele statistice pe paliere superioare, mai eficiente. Împreună am realizat proiectul nu doar cu multă muncă și profesionalism ci, mai cu seamă, cu pasiune.”

IULIANA HANU
asistent manager proiect CONRENA:



„În clipa în care am fost cooptată în echipa CONRENA, am știut că va fi o provocare, deoarece participam pentru prima dată la un astfel de proiect, de o asemenea anvergură. Totodată, ideea de a lua parte la “nașterea” primului recensământ al populației și locuințelor desfășurat cu metode moderne de colectare a datelor m-a impulsionat și mi-a dat și un motiv de mândrie. Pe parcursul celor peste trei ani de muncă în cadrul echipei de management, volumul de cunoștințe a crescut enorm. Am început să lucrez pe o platformă dedicată proiectelor europene, dezvoltată de Ministerul Fondurilor Europene și acolo am văzut cum prindeau viață noile cereri de finanțare după fiecare notificare, după fiecare act adițional. Faptul că am făcut parte din echipa de management mi-a dat prilejul să colaborez cu mulți colegi din domenii diferite ale statisticii și cu experți din afara instituției noastre, de la care am învățat multe lucruri noi. Acest proiect este o reușită pentru întreaga echipă CONRENA, o echipă de oameni pasionați de profesie și de inovare. În final, CONRENA a fost un buchet de emoții colorate, presarat cu sute de ore de muncă, stress, aprecieri, optimism și multă, multă pasiune.”



RADU-MUGUR OPREA responsabil IT proiect CONRENA:

„În calitate de responsabil IT am avut privilegiul de a participa la un proiect important de modernizare a metodelor de culegere și prelucrare a datelor statistice. Prin implementarea unor soluții tehnologice inovatoare, am reușit să creștem eficiența și acuratețea procesului de colectare și prelucrare a datelor, reducând timpul necesar și eliminând erorile umane. Sunt mândru de munca echipei mele și de contribuția pe care am avut-o în modernizarea unui sector atât de important pentru dezvoltarea statisticii oficiale. Acest proiect reprezintă o reușită și sunt convins că va avea un impact pozitiv semnificativ pe termen lung”.

LAVINIA-ELENA BĂLTEANU responsabil proces:



“CONRENA a reprezentat rezultatul unei activități de echipă bazate pe:

- Competență
- Orientare spre rezultat
- Nevoie de modernizare
- Responsabilitate
- Experiență profesională
- Noutate
- Atitudine.

Alături de o permanentă comunicare și de o abordare integrativă, toate acestea au condus la finalizarea cu succes a proiectului și totodată au creat o baza solidă în asigurarea sustenabilității acestuia.”

ILEANA GABRIELA MIHALCEA responsabil juridic:

“Colaborarea cu echipa CONRENA a fost cu totul deosebită pe întreg parcursul proiectului. Echipa a tratat cu seriozitate și profesionalism toate activitățile desfășurate. De apreciat flexibilitatea și reacțiile foarte prompte atunci când au apărut modificări în solicitările noastre sau în funcție de feedback-ul nostru. Felicitări tuturor celor implicați în acest proiect!”





AUREL - FLAVIU RAITMAIER responsabil RPD:

“CONRENA a fost un proiect de mare anvergură desfășurat pe parcursul mai multor ani, cu obiective ambițioase cu impact puternic asupra statisticii oficiale din România. Toți experții implicați în proiect, împreună cu echipa de management au dat dovadă de coeziune, datorită spiritului de echipă s-a reușit depășirea greutăților întâmpinate, generate de exemplu, de pandemie sau de inerția din administrația publică. Protecția datelor cu caracter personal nu este o activitate pe care poate fi desfășurată de o singură persoană fără sprijinul echipei. Iar sprijinul a fost acolo tot timpul în vederea găsirii soluțiilor optime pentru problemele apărute pe parcursul proiectului. A fost un examen dificil, dar care a fost trecut cu succes!”

ANA-MARIA CRISTEA responsabil cu monitorizarea:



“A fost o provocare pentru mine în calitate de responsabil cu monitorizarea să particip la un proiect cu multe activități complexe și diverse. Multe dintre cunoștințele le aveam, pe altele noi le-am asimilat în cadrul acestui proiect și sunt convinsă de utilitatea lor în viitor. Profesionalismul, seriozitatea și implicarea pe care le-au arătat atât echipa de management, cât și echipa de implementare m-au convins că suntem dedicați profesiei de statistician.”

ANDA SUZANA FINȚI responsabil financiar:

Prin derularea cu succes a tuturor activităților mai sus descrise, activitatea A1. Managementul proiectului a fost implementată cu succes, conform prevederilor contractului de finanțare. Uitându-mă înapoi, mă bucur că am avut curajul de a participa la proiectul CONRENA care a fost o provocare, un tărâm nou pe care am pășit și pe care l-am străbătut împreună cu o echipă minunată. În urma acestei experiențe mi s-a confirmat ca orice lucru bun se poate realiza și finaliza cu succes dacă există dorință, pasiune, comunicare. De departe una dintre cele mai frumoase experiențe profesionale!



BOGDAN LIVIU PĂTĂRLĂGEANU responsabil informare și publicitate:



“Pot să spun că, pentru mine ca și responsabil de informare și publicitate în cadrul proiectului CONRENA, acesta a fost nu numai primul proiect european în care am fost implicat dar a fost și cel mai captivant proiect de informare și publicitate din cariera mea. De ce spun asta? Pentru că, încă din prima zi de activitate a trebuit să coordonez o echipă mică dar energică de colegi cu foarte multe idei bune de promovare a tot ce a însemnat publicitatea proiectului. În urma dezbatelor cu ei dar și cu întreaga echipă de management din care am făcut parte, au luat naștere nu numai semnalistica proiectului, dar și machetele necesare newsletterelor, pagina de Facebook, precum și multele ore dedicate organizării celor două conferințe, cea de deschidere și cea de închidere a proiectului, și nu în ultimul rând colaborarea la Caietului de Sarcini privind campania de comunicare în cadrul Recensământului Populației și Locuințelor runda 2021 (RPL2021), considerat evenimentul anului trecut. Mulțumesc celor care mi-au dat ocazia să-mi afirm ideile pe parcursul acestor ani pentru reușita acestui proiect.”



Galerie foto





INOVARE MODERNIZARE CONSOLIDARE

Proiectul "Consolidarea Sistemului Statistic Național și modernizarea proceselor de producție statistică pentru efectuarea recensămintelor naționale" - CONRENA, cod SIPOCA/MySMIS 598/127577 a fost demarat în luna septembrie 2019 și este programat a se încheia în luna martie 2023.

Obiectivul general al proiectului îl constituie modernizarea și sistematizarea cadrului legal, al instrumentelor de colectare a datelor și a metodelor de gestiune integrată a proceselor statistice pentru consolidarea capacității INS în pregătirea, organizarea și realizarea recensămintelor naționale și elaborarea statisticilor oficiale ce susțin politicile publice și procesul decizional.

Beneficiar și lider de proiect este Institutul Național de Statistică (INS). Valoarea totală a proiectului este de 27.640.406,77 lei. Valoarea totală eligibilă este de 27.640.406,77 lei din care: 23.215.215,17 lei valoare eligibilă nerambursabilă din Fondul Social European (83,9839%) și 4.425.191,60 lei contribuție proprie din bugetul național (16,0161%).

Rezultate:

- Fondul activ al legislației privind Sistemul Statistic Național inclusiv în domeniile recensământului general agricol și cel al populației și locu-

Proiectul CONRENA este finanțat din Fondul Social European (FSE), în cadrul Programului Operațional Capacitate Administrativă 2014 - 2020 (POCA), Componenta 1: IP12/2018 - Sprijin pentru acțiuni de consolidare a capacității autorităților și instituțiilor publice centrale, Axa Prioritară Administrație publică și sistem judiciar eficiente, Operațiunea: Dezvoltarea și introducerea de sisteme și standarde comune în administrația publică ce optimizează procesele decizionale orientate către cetățeni și mediul de afaceri în concordanță cu SCAP.

ințelor, sistematizat și simplificat;

- Politici publice în domeniul statisticii oficiale elaborate și implementate;

- Aptitudinile a 869 de persoane aparținând personalului instituțiilor și autorităților din cadrul Sistemului Statistic Național implicate în Recensământul Populației și Locuințelor runda 2021, respectiv a Recensământului General Agricol din 2021, dezvoltate pentru aplicarea legislației, metodologiilor și instrumentelor elaborate, pentru elaborarea strategiilor naționale privind statistica oficială, prin formare profesională în cadrul proiectului.

Principii de dezvoltare durabilă

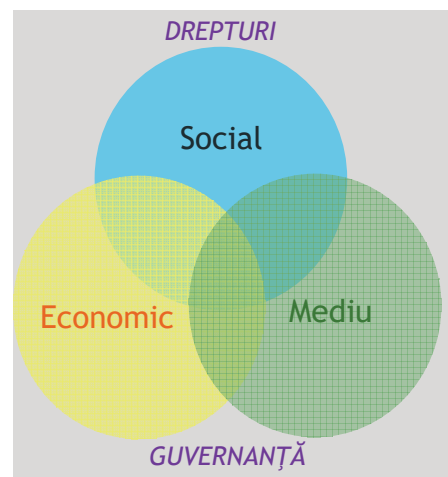
Proiectele de dezvoltare ale oricărei organizații trebuie să respecte Principiile Dezvoltării Durabile (27 principii), așa



cum au fost enunțate în anul 1992, în Declarația de la Rio asupra Mediului și Dezvoltării.

Institutul Național de Statistică susține ca fiecare actor implicat în proiect să respecte aceste principii în toate acțiunile întreprinse.

Conceptul de Dezvoltare durabilă desemnează totalitatea formelor și metodelor de dezvoltare socio-economică care se axează în primul rând pe asigurarea unui echilibru între aspectele sociale, economice și



ecologice și elementele capitalului natural într-un proces de guvernanță democratică, cu drepturi cetățenești reale.

Egalitate de șanse și nediscriminare

Egalitatea de șanse:

- conceptul conform căruia toate ființele umane sunt libere să-și dezvolte capacitățile personale și să aleagă fără limitări impuse de roluri stricte;
- faptul că diferitele comportamente, aspirații și necesități ale femeilor și bărbaților sunt luate în considerare, evaluate și favorizate în mod egal;
- femeile și bărbații se bucură de aceeași libertate de a-și realiza aspirațiile.



Nediscriminare:

- asigurarea unui nivel minim de protecție și un tratament egal pentru toată lumea, la viață și la muncă în Europa indiferent de:
 - rasă sau origine etnică;
 - religie și credință;
 - dizabilități;
 - orientare sexuală;
 - vârstă.

Institutul Național de Statistică asigură acces direct la proiect și solicită, ca în etapa de planificare, pregătire și de implementare a proiectului CONRENA, instituțiile partenere să adere la principiile egalității de șanse și anti-discriminării, astfel încât obiectivele vizate și rezultatele așteptate să fie egal benefice tuturor oamenilor.



Competența face diferența!

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020

CONRENA - Consolidarea Sistemului Statistic Național și modernizarea proceselor de producție statistică pentru efectuarea recensămintelor naționale

Responsabil de comunicare în cadrul proiectului: **Bogdan Liviu Pătărlăgeanu**
telefon: 0372.317.224; e-mail: poca.conrena@insse.ro
adresa: Bulevardul Libertății, nr. 16, sector 5, București
website: <http://www.insse.ro/cms/ro/content/conrena/>

Cod SIPOCA/598 Cod MySMIS/127577

Beneficiar: Institutul Național de Statistică

Data publicării: martie 2023

Perioada de implementare: septembrie 2019 - martie 2023
*Conținutul acestui material nu reprezintă în mod obligatoriu
poziția oficială a Uniunii Europene sau a Guvernului României*
Material gratuit